

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Янкевич Константин Артурович

Должность: Ректор

Дата подписания: 14.10.2021 12:40:44

Уникальный программный ключ:

801e71f4ddefdb4a1a4ece9f63e48c9b8e02acdc

Частное образовательное учреждение высшего образования  
«Институт правоведения и предпринимательства»

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

### Управление рисками в деятельности организации

*(наименование дисциплины)*

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

Квалификация выпускника Магистр

Направленность (профиль) Стратегическое управление бизнесом

Форма обучения очная

2021 г.

## 1. НАИМЕНОВАНИЕ И ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Учебная дисциплина изучается обучающимися, осваивающими образовательную программу Стратегическое управление бизнесом в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры), утвержденным приказом Министерства образования и науки РФ от 12.08.2020 N 952 (ФГОС ВО 3++).

Цель учебной дисциплины - формирование у студентов необходимого объема фундаментальных и прикладных знаний, практических навыков, необходимых для проведения работ по анализу рисков.

Изучение учебной дисциплины студентами будет способствовать становлению их профессиональной подготовки и качеств, способности и готовности, прежде всего, к:

- знанию содержания основных понятий, используемых в данной дисциплине. Классификацию рисков, их признаки и свойства. Основные закономерности;

- умению самостоятельно анализировать хозяйственные и управленческие ситуации применительно к особенностям управления рисками. Учитывать реальные организационные условия при разработке и принятии управленческих решений в области риск менеджмента;

- пониманию современных форм хеджирования рисков, тенденциях и перспективах его развития, о формировании организационной культуры и ее возможностях в повышении эффективности управления рисков;

- применению основных методов по своевременному выявлению и устранению причин и условий способствующих возникновению рисков в деятельности хозяйствующих субъектов.

Учебная дисциплина способствует углублению и расширению базовой профессиональной подготовки студентов, а также учитывает их образовательные потребности.

Изучение учебной дисциплины направлено на подготовку обучающихся к осуществлению деятельности определенных профессиональным стандартом «Бизнес-аналитик», утвержденным приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 25 сентября 2018 г. N 592 н.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Учебная дисциплина Управление рисками в деятельности организации относится к части учебного плана формируемой участниками образовательных отношений и изучается на 2 курсе.

2.1. Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Учебная дисциплина «Управление рисками в деятельности организации» относится к части формируемой участниками образовательных отношений дисциплин ОП и изучается студентами очного отделения на 4 курсе, завершается экзаменом.

Дисциплина требует предварительного изучения следующих дисциплин: Современные тренды в экономике и управлении, Проектный менеджмент, Современный стратегический анализ и управление, Маркетинговые исследования в управлении, Методы принятия управленческих решений, Инновационное предпринимательство, Анализ и оценка эффективности управления ресурсами организации, Современные технологии организации и управления бизнесом, Современный цифровой бизнес.

Параллельно с ней изучаются такие дисциплины как Анализ и управление интеллектуальным капиталом и интеллектуальной собственностью компании, Стратегический маркетинг,

2.2. Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:

Производственная практика: преддипломная практика

Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации,



принятия решений, лидерских качеств обеспечивается в соответствии с индивидуальным планом практики, содержание которого разработано на основе результатов научных исследований, проводимых Университетом, в том числе с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей.

### 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения дисциплины обучающийся по программе магистратуры должен овладеть:

- *Способен выявлять, анализировать и оценивать несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации (ПК-3)*

#### Планируемые результаты обучения по дисциплине

Формируемая компетенция	Планируемые результаты обучения	Код результата обучения
Способен выявлять, анализировать и оценивать несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации (ПК-3)	<b>Знать:</b>	
	основные категория и положения риск-менеджмента	ПК-3-31
	специфические риски для принятия управленческих решений	ПК-3-32
	теоретические и практические основы построения системы риск-менеджмента на предприятии	ПК-3-33
	методические приемы анализа и оценивания нефинансовых рисков	ПК-3-34
	пути снижения рисков предпринимательской деятельности	ПК-3-35
	современные аспекты риск-менеджмента в предпринимательской среде	ПК-3-36
	<b>Уметь:</b>	
	анализировать специфические риски для принятия управленческих решений	ПК-3-У1
	проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	ПК-3-У2
	анализировать рисковую ситуацию	ПК-3-У3
	выявлять и идентифицировать предпринимательские риски предприятия	ПК-3-У4
	оценивать возможность принятия рискового решения предприятием	ПК-3-У5
	применять методы оценки риска	ПК-3-У6
	<b>Владеть:</b>	
	методами оценки риска	ПК-3-В1
	навыками анализа и оценки рисков	ПК-3-В2
	навыками идентификации рисковых факторов	ПК-3-В3
	инструментами теории игр в принятии рисковых решений	ПК-3-В4
основами построения карты рисков организации	ПК-3-В5	

	методами выбора антирисковых мероприятий	ПК-3-В6
--	--	---------

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы (108 часа).

№	Семестр	Общая трудоемкость		В том числе контактная работа с преподавателем					Контроль	Сам. работа	Форма промежуточной аттестации
		В з.е.	В часах	всего	Л	Сем	КоР	З			
1	4	3	108	46	24	20	1,7	0,3		62	Зачет

#### Распределение учебного времени по темам и видам учебных занятий очная форма обучения

№	Наименование разделов, тем учебных занятий	Всего часов	Контактная работа с преподавателем					Сам. раб.	Формируемые результаты обучения
			Всего	Л	Сем	КоР	З		
Тема 1. Основные аспекты и тенденции риск-менеджмента									
1.	Основные аспекты и тенденции риск-менеджмента	22	10	6	4			12	ПК-3-31, ПК-3-32, ПК-3-У1
Тема 2. Анализ и оценка степени риска									
2.	Анализ и оценка степени риска	26	12	6	6			14	ПК-3-33, ПК-3-34, ПК-3-У2, ПК-3-У3, ПК-3-В1
Тема 3. Управление рисками как система менеджмента									
3.	Управление рисками как система менеджмента	26	12	6	6			14	ПК-3-35, ПК-3-36, ПК-3-У4, ПК-3-У5, ПК-3-В2, ПК-3-В3
Тема 4. Риск-менеджмент в разрезе инвестиционной стратегии									
4.	Риск-менеджмент в разрезе инвестиционной стратегии	22	10	6	4			12	ПК-3-У6, ПК-3-В4, ПК-3-В5, ПК-3-В6
Промежуточная аттестация (зачет)									
5.	Промежуточная аттестация (зачет)	12	2				1,7	0,3	10

#### 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ, СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ (РАЗДЕЛАМ)

##### Тема 1. Основные аспекты и тенденции риск-менеджмента.

Основные задачи риск-менеджмента. Применение риск менеджмента. Управление рисками по типам рисков. Точность оценок при измерении рисков. Постановка риск-менеджмента в компании. Функции, организация и правила риск-менеджмента. Функции риск-менеджмента. Организация риск-менеджмента. Правила риск-менеджмента. Информационное обеспечение функционирования риск-менеджмента. Классификация рисков. Анализ и оценка степени риска.



## Тема 2. Анализ и оценка степени риска .

Идентификация и концептуальные направления анализа рисков. Содержание идентификации и анализа рисков . Этапы идентификации и анализа рисков. Принципы информационного обеспечения системы управления риском. Внешние и внутренние источники информации. Система неопределенностей. Определение степени риска. Нормальное распределение и кривая рисков. Методы экспертных оценок при определении степени риска. Концепция рисковой стоимости (value at risk – var).

## Тема 3. Управление рисками как система менеджмента .

Процесс управления рисками на предприятии. Методы управления рисками. Управление информационными рисками. Методы финансирования рисков. Отраслевое управление рисками. Управление банковскими рисками. Управление рисками, возникающими при лизинговом инвестировании. Риск-менеджмент в сфере агропромышленного производства. Хеджирование рисков. Форвардные и фьючерсные контракты. Опционы. Страхование или хеджирование. Модель хеджирования.

## Тема 4. Риск-менеджмент в разрезе инвестиционной стратегии .

Портфельный менеджмент. Анализ риска в инвестиционной программе с привлечением кредитов. Основные понятия и принципы оценки эффективности инвестиций. Рациональный выбор инвестиционного портфеля. Проблема выбора инвестиционного портфеля. Диверсифицированный портфель.

## Тема 5. Промежуточная аттестация (зачет).

1 Сущность категории «риск»; эволюция представлений о риске. 2 Объективные и субъективные стороны риска; причины возникновения экономического риска. 3 Цели, задачи и функции риск-менеджмента. 4 Алгоритм управления риском в системе управления предприятием. 5 Организация процесса управления риском на предприятии. 6 Мониторинг программ риск-менеджмента. Принятие решений. 7 Общие принципы классификации рисков. 8 Виды рисков: промышленные риски. 9 Виды рисков: экологические риски. 10 Виды рисков: инвестиционные риски. 11 Виды рисков: кредитные риски. 12 Виды рисков: технические риски. 13 Виды рисков: предпринимательские риски. 14 Виды рисков: финансовые и коммерческие риски. 15 Виды рисков: страновые и политические риски. 16 Методы выявления риска: опросные листы. 17 Методы выявления риска: структурные диаграммы. 18 Методы выявления риска: карты потоков. 19 Методы выявления риска: прямая инспекция. 20 Методы выявления риска: анализ финансовой и управленческой отчетности. 21 Оценка вероятности неблагоприятных событий: метод построения деревьев событий. 22 Оценка вероятности неблагоприятных событий: метод «события – последствия». 23 Оценка вероятности неблагоприятных событий: метод деревьев отказов. 24 Концепция приемлемого риска. 25 Активное и пассивное управление рисками. 26 Методы управления рисками организации: сущность, возможности использования. 27 Системный подход к управлению рисками организации. 28 Контроль и оценка эффективности мероприятий по управлению рисками. 29 Затраты на риск. 30 Источники финансирования риска. 31 Структура затрат при различных методах управления риском.

32 Виды финансирования риска. 33 Страховые риски. 34 Виды страхования. 35 Методы страхования. 36 Закономерности функционирования страховой компании. 37 Разработка программы страхования предприятий. 38 Факторы возникновения кризисных ситуаций. 39 Управление кризисными ситуациями. 40 Функциональная структура риск-менеджмента.

### **Планы семинарских занятий**

**Тема 1. Основные аспекты и тенденции риск-менеджмента.** Основные аспекты и тенденции риск-менеджмента .

Время - 4 час.

Основные вопросы:

Подготовка и анализ презентаций и докладов по следующим темам: 1. Управление рисками по типам рисков. 2. Точность оценок при измерении рисков. 3. Постановка риск-менеджмента в компании. 4. Организация риск-менеджмента. Практические задания: 1. Написать эссе на тему: Основные характеристики факторов риска. 2. Выполнение кейс-задания по теме: МТС – лидер мобильной связи 3. Письменный анализ конкретной ситуации по теме кейса

**Тема 2. Анализ и оценка степени риска .** Анализ и оценка степени риска .

Время - 6 час.

Основные вопросы:

Подготовка и анализ презентаций и докладов по следующим темам: 1. Система неопределенностей. 2. Нормальное распределение и кривая рисков. 3. Методы экспертных оценок при определении степени риска. 4. Концепция рисковой стоимости (value at risk – var). Практические задания: 1. Подготовить таблицу: Классификация по виду предпринимательской деятельности, природе возникновения, этапам решения проблемы, масштабу, сфере возникновения, объекту риска, возможности страхования, степени допустимости. 2. Выполнение кейс-задания по теме: Поиск целевого сегмента или ниши 3. Письменный анализ конкретной ситуации по теме кейса

**Тема 3. Управление рисками как система менеджмента .** Управление рисками как система менеджмента .

Время - 6 час.

Основные вопросы:

Подготовка и анализ презентаций и докладов по следующим темам: 1. Методы управления рисками. 2. Управление информационными рисками. 3. Методы финансирования рисков. 4. Отраслевое управление рисками. Практические задания: 1. Подготовить аналитическую записку по теме: Аутсорсинг управления риском. 2. Письменный анализ конкретной ситуации по теме кейса 3. Составление тестовых заданий и эталонов ответов к ним



Тема 4. **Риск-менеджмент в разрезе инвестиционной стратегии** . Риск-менеджмент в разрезе инвестиционной стратегии.

Время - 4 час.

Основные вопросы:

Подготовка и анализ презентаций и докладов по следующим темам: 1. Основные понятия и принципы оценки эффективности инвестиций. 2. Рациональный выбор инвестиционного портфеля. 3. Проблема выбора инвестиционного портфеля. 4. Диверсифицированный портфель. Практические задания: 1. Выполнение кейс-задания по теме: Корпоративный риск-менеджмент 2. Выполнение кейс-задания по теме: Анализ факторов риска в медицинской отрасли 3. Письменный анализ конкретной ситуации по теме кейсов

## **6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

### 6.1.1. Основные категории учебной дисциплины для самостоятельного изучения:

Анализ сценариев будущего развития — метод анализа риска реализации долгосрочного инвестиционного проекта, опирающийся на общие представления о возможном развитии хозяйственной конъюнктуры, предусматривающий исследование весьма ограниченного числа сценариев ее развития, которые должны описывать наиболее характерные версии будущей реализации рассматриваемого проекта.

Анализ чувствительности — метод определения зависимости между изменением значений отдельных параметров денежного потока (например, цен и объемов продаж по годам реализации проектов, условно-постоянных и условно-переменных расходов в сумме по годам исполнения проекта и по отдельным статьям их калькуляции) и изменением значения чистой настоящей стоимости и других показателей, являющихся критериями оценки долгосрочных инвестиционных проектов; используется для оценки устойчивости проекта по отношению к факторам риска.

Арбитраж — инвестиционная стратегия на финансовых рынках, которая позволяет извлекать доход при нулевых чистых инвестициях в процессе управления арбитражным портфелем.

Дерево решений — представление возможных будущих действий или решений менеджера по периодам реализации долгосрочного инвестиционного проекта в виде ориентированного графа (дерева), ветви включают в себя возможные варианты решений в зависимости от складывающихся условий исполнения проекта, возможных событий или состояний окружающей среды под влиянием внутренних и внешних факторов; формируется на основе дерева событий.

Дерево событий — представление возможностей реализации долгосрочного инвестиционного проекта в виде ориентированного графа (дерева), ветви которого описывают возможные варианты развития будущих событий или состояний окружающей среды по выделенным подпериодам в течение всего периода исполнения проекта, а узлы характеризуют результаты этого проекта в зависимости от развития событий; формируется менеджером или иным лицом, принимающим решение, с учетом существенных, по его мнению, внутренних и внешних факторов; имеет относительно краткосрочный характер.

Диверсификация — метод управления рисками в сфере реального бизнеса, позволяющий снижать или увеличивать риски; основан на расширении бизнеса, предполагающего создание новых производств или подразделений; дополнительный выпуск продукции и другие действия, позволяющие менять распределение будущих результатов и управлять корпоративным риском; результаты существенно зависят от соотношения полезных результатов по различным подразделениям, выпускаемым товарам и т.и.

Инвестор, не склонный к риску, — инвестор, который: а) из двух вариантов рискованного решения с одинаковым ожидаемым значением выбирает вариант с меньшим риском; принимает на себя дополнительный риск только при положительной премии за риск; б) платит за рискованное решение меньше ожидаемого дохода.

Инвестор, нейтральный к риску, — инвестор, который: а) при выборе рискованного решения



учитывает только ожидаемый доход или иной полезный результат; б) платит за рисковое решение сумму ожидаемого дохода или иного полезного результата.

Инвестор, склонный к риску, — инвестор, который: а) из двух вариантов рискового решения с одинаковым ожидаемым значением выбирает вариант с большим риском; принимает на себя дополнительный риск при отрицательной премии за риск; б) платит за рисковое решение больше ожидаемого дохода.

Коэффициент вариации — мера риска, представляющая собой отношение стандартного отклонения к ожидаемому доходу.

Коэффициент эластичности — мера риска, характеризующая относительное изменение доходов или иных полезных результатов на 1% изменения соответствующего фактора риска.

Мера риска — количественные характеристики распределения будущих доходов или иных полезных результатов по соответствующему активу, портфелю, проекту; оценка влияния фактора риска на величину доходов и иного полезного результата; часто меру риска называют просто риском; определяется неоднозначно; в условиях бизнеса в реальном секторе экономики имеет субъективный характер; к числу основных мер риска для решений в сфере реальной экономики относятся ожидаемое значение, дисперсия, стандартное отклонение и коэффициент вариации.

Метод Монте-Карло — метод оценки устойчивости инвестиционного проекта с помощью компьютерной имитации случайного распределения одного или нескольких факторов риска; позволяет оценить вероятность неблагоприятного использования проекта, а также чувствительность чистой настоящей стоимости и других полезных результатов к изменениям выбранных факторов риска.

Методы анализа риска имитационные — подход к анализу риска на основе моделирования на ЭВМ распределений значений факторов риска и определения соответствующих областей изменения полезных результатов; включают в себя дискретный анализ чувствительности и метод Монте-Карло, относятся к косвенным методам анализа риска; позволяют оценить устойчивость чистой настоящей стоимости и других показателей полезных результатов бизнеса или критериев оценки принимаемых решений к этим изменениям факторов риска.

Методы оценки риска косвенные — оценки риска, основанные на учете влияния факторов риска на возможные колебания полезных результатов без использования конкретных мер риска; включают дискретный или непрерывный анализ чувствительности, а также введение специальных субъективных добавок (премии за риск) к ставке расчетного процента при определении чистой настоящей стоимости проекта.

Отклонение стандартное — мера риска, рассчитываемая как корень квадратный из дисперсии распределения доходов или иного полезного результата по рисковому активу, портфелю, проекту и характеризующая распределение этих доходов относительно их ожидаемого значения; с теоретической точки зрения может использоваться в том случае, когда распределение доходов подчиняется нормальному закону.

Портфель индексный — портфель ценных бумаг, определяемый по акциям компаний, учитываемых при формировании биржевых индексов, который практически используется в качестве рыночного портфеля при расчетах коэффициентов бета и альфа отдельных активов по модели ценообразования на финансовые активы.

Портфель эквивалентный — портфель, составленный из рисковых и безрисковых активов и имеющий в каждом будущем состоянии экономики такие же доходы, как и рассматриваемая рисковая инвестиция, анализируемый рисковый актив капитала или реальный бизнес; их риски также совпадают; его стоимость используется для оценки равновесной рыночной цены опциона, предельной стоимости рисковой инвестиции или в более широком смысле — стоимости рисковых активов капитала или бизнеса в целом.

Премия за риск — а) прирост ожидаемой доходности портфеля (или отдельного рискового актива) по сравнению с безрисковой ставкой процента; б) субъективная добавка к ставке расчетного процента при расчетах NPV инвестиционного проекта для косвенного учета риска.

Риск а) характеристики или количественные оценки распределений будущих полезных результатов конкретных решений или проектов, которые порождаются объективно существующей неопределенностью этих результатов; в условиях бизнеса в реальном секторе экономики формируются определенным лицом, анализирующим или принимающим эти решения или проекты; определяется сферой действия конкретного лица, его анализируемыми решениями и ожидаемыми последствиями этих решений; зависит от ожиданий и представлений данного лица



о воздействии в будущем неизвестных или неоднозначно определенных в момент принятия решений внутренних и внешних факторов риска или влияния одного фактора (см. факторный риск) на будущие результаты; учитывает как положительные, или благоприятные, так и отрицательные, или неблагоприятные, значения распределения будущих полезных результатов, а также шансы их получения; определяется на основе построенного распределения полезных результатов не единственным образом (см. мера риска); б) шанс (вероятность) наступления нежелательного исхода бизнеса, например банкротства.

Риск внутрифирменный — риск инвестиционного проекта при условии его осуществления в рамках инвестиционной программы фирмы.

Риск диверсифицируемый — риск, который может быть сокращен в процессе диверсификации инвестиционного портфеля инвестора.

Риск корпоративный — а) риск, который остается у корпорации или фирмы в процессе исполнения тех или иных решений в системе управления корпорацией с учетом используемых методов управления рисками; должен учитываться в процессе планирования и прогнозирования предпринимательской деятельности; б) риск реализации отдельного инвестиционного проекта или иного бизнес-решения в системе управления корпорацией (см. риск внутрифирменный).

Риск недиверсифицируемый риск, который невозможно снизить в процессе диверсификации инвестиционного портфеля фирмы (см. риск рыночный).

Риск нефакторный — та часть риска по акции, индивидуальному или рыночному портфелю, или набору инвестиционных проектов, которая определяется не учитываемыми в модели факторами; измеряется в форме остаточного стандартного отклонения, т.е. стандартного отклонения случайной переменной в соответствующем регрессионном уравнении доходности акций, портфеля или фондового рынка в целом.

Риск рыночный — часть риска по акции или иному рисковому активу или портфелю из них, которая определяется риском рыночного портфеля; имеет объективный рыночный характер; риск не может быть снижен в процессе диверсификации; измеряется в форме ковариации доходности, акции (портфеля) и доходности рыночного портфеля.

Риск факторный — риск, порожаемый отдельными внутренними и внешними факторами риска.

Рынок капитала совершенный — модель рынка капитала, в условиях которой можно инвестировать и занимать капитал под одну и ту же безрисковую ставку процента; предполагается, что доля каждого агента спроса или предложения на этом рынке мала, ни один из них не может повлиять на ставку процента; отсутствуют ограничения на "короткую продажу"; не учитываются издержки транзакций; является важной предпосылкой ряда моделей финансовых рынков.

Ситуация риска — условия выбора рискового решения, при которых выделены будущие состояния экономики, известны субъективные вероятности их наступления и будущие полезные результаты в каждом из этих состояний.

Состояние экономики будущее одно из ожидаемых сочетаний рыночной конъюнктуры и всех факторов, оказывающих влияние на рассматриваемые рисковые активы, которое может наступить в будущем периоде; в каждом будущем состоянии экономики доход по рисковому активу может быть определен однозначно. Набор будущих состояний экономики используется для описания будущих доходов по рисковому активу; неопределенность связана с тем, что заранее неизвестно, какое будущее состояние экономики наступит.

Стоимость инвестиционного проекта чистая настоящая — сумма компонентов денежного потока инвестиционного проекта, дисконтированных с учетом ставки расчетного процента на начальный период исполнения проекта; критерий оценки инвестиций с точки зрения достижения цели максимизации капитала в процессе осуществления проекта.

№	Код результата обучения	Задания
1	ПК-3-31	1. Охарактеризовать сущность и состав внутренних финансовых ресурсов
2	ПК-3-31	2. Раскрыть особенности: Прибыль – основной источник внутренних финансовых ресурсов
3	ПК-3-32	1. Объяснить: Амортизационные отчисления – важный источник финансирования



4	ПК-3-32	2. Перечислите доходы от внереализационных операций
5	ПК-3-33	1. Раскрыть особенности: Эмиссия ценных бумаг
6	ПК-3-33	2. Перечислите банковские кредиты в предпринимательской деятельности
7	ПК-3-34	1. Объяснить: Использование коммерческого кредита в предпринимательстве
8	ПК-3-34	2. Выявить: Система методов нейтрализации рисков
9	ПК-3-35	1. Уклонение от риска.
10	ПК-3-35	2. Раскрыть особенности: Передача риска
11	ПК-3-36	1. Охарактеризовать сущность и состав внутренних финансовых ресурсов
12	ПК-3-36	2. Охарактеризовать сущность и состав внешних финансовых ресурсов

## 6.2. Задания, направленные на формирование профессиональных умений.

№	Код результата обучения	Задания
13	ПК-3-У1	1. Подготовка аналитического обзора на примере конкретной организации по темам: <input type="checkbox"/> Особенности статистического метода диагностики рисков. <input type="checkbox"/> Метод оценки хозяйственных рисков по аналогии. <input type="checkbox"/> Особенности метода экспертных оценок.
14	ПК-3-У1	2.Выполнение научного исследования на следующую тему: <input type="checkbox"/> Составление карты рисков для конкретного предприятия
15	ПК-3-У2	1. Подготовка аналитического обзора на примере конкретной организации по темам: <input type="checkbox"/> Управление риском как часть общего менеджмента фирмы. <input type="checkbox"/> Управление риском и стратегия развития фирмы. <input type="checkbox"/> Управление риском и организационная структура общего менеджмента.
16	ПК-3-У2	2.Выполнение научного исследования на следующую тему: <input type="checkbox"/> Основные технологии исследования предпринимательских рисков <input type="checkbox"/> Риск-аудит как первоначальный этап процесса диагностики рисков
17	ПК-3-У3	1. Подготовка аналитического обзора на примере конкретной организации по темам: <input type="checkbox"/> Основные технологии исследования предпринимательских рисков. <input type="checkbox"/> Методы и технологии идентификации поведенческих и природных рисков. <input type="checkbox"/> Основы теории самоорганизованной критичности.
18	ПК-3-У3	2.Выполнение научного исследования на следующую тему: <input type="checkbox"/> Графическое отображение карты рисков предприятия
19	ПК-3-У4	1. Подготовка аналитического обзора на примере конкретной организации по темам: <input type="checkbox"/> Мониторинг внешней и внутренней среды предприятия. <input type="checkbox"/> Факторы внешней среды в риск-менеджменте предприятия. <input type="checkbox"/> Определяющие факторы внутренней среды в рискованной деятельности предприятия.
20	ПК-3-У4	2.Выполнение научного исследования на следующую тему: <input type="checkbox"/> Управление риском как часть общего менеджмента фирмы. <input type="checkbox"/> Управление риском и стратегия развития фирмы.



21	ПК-3-У5	1. Подготовка аналитического обзора на примере конкретной организации по темам: <input type="checkbox"/> Прогнозирование экономической обстановки. <input type="checkbox"/> Активный целенаправленный маркетинг. <input type="checkbox"/> Мониторинг социально-экономической и нормативно-правовой среды.
22	ПК-3-У5	2.Выполнение научного исследования на следующую тему: <input type="checkbox"/> Провести мониторинг внешней и внутренней среды конкретного предприятия и составить аналитический отчет
23	ПК-3-У6	1. Подготовка аналитического обзора на примере конкретной организации по темам: <input type="checkbox"/> Методы трансформации рисков. <input type="checkbox"/> Разработка и реализация программы управления рисками. <input type="checkbox"/> Проектное управление рисками и кризисами.
24	ПК-3-У6	2.Выполнение научного исследования на следующую тему: <input type="checkbox"/> Разработка и реализация программы управления рисками конкретного предприятия

## 6.3. Задания, направленные на формирование профессиональных навыков, владений.

№	Код результата обучения	Задания
25	ПК-3-В1	Решение практической задачи 1
26	ПК-3-В1	Задача 1 Начальник отдела маркетинга полагает, что увеличение расходов на рекламу на 10000 руб. в месяц способно дать прирост ежемесячной выручки от реализации на 30000 руб. Вопрос: Следует ли одобрить повышение расходов на рекламу? Какие риски нужно учитывать, чтобы принять оптимальное управленческое решение?
27	ПК-3-В2	Решение практической задачи 2
28	ПК-3-В2	Задача 2 Зам. генерального директора по производству хотел бы использовать более дешевые материалы, позволяющие экономить на переменных издержках по 25 руб. на каждую единицу продукции. Однако начальник отдела сбыта опасается, что снижение качества плит приведет к снижению объема реализации до 350 шт. в месяц. Вопрос: Следует ли переходить на более дешевые материалы? Какие Методы разработки и принятия управленческих решений в системе риск-менеджмента нужно использовать зам.генерального директора?
29	ПК-3-В3	Решение практической задачи 3
30	ПК-3-В3	Задача 3 Начальник отдела маркетинга предлагает снизить цену реализации на 20 руб. и одновременно 15000 в месяц. Отдел маркетинга прогнозирует в этом случае увеличение объема реализации на 50%. Вопрос: Следует ли одобрить такое предложение? Можно ли использовать Максимальный критерий Вальда для принятия решений с учетом рисков?
31	ПК-3-В4	Решение практической задачи 4
32	ПК-3-В4	Задача 4 Начальник отдела сбыта предлагает перевести своих сотрудников с окладов (сум-марный месячный фонд оплаты 6000 руб.) на комиссионное вознаграждение 15 руб. с каждой проданной плиты. Он уверен, что объем продаж вырастет на 15%. Вопрос: Следует ли одобрить такое предложение? Примените метод сравнительной оценки вариантов решений с учетом риска.
33	ПК-3-В5	Решение практической задачи 5

34	ПК-3-В5	Задача 5 Начальник отдела маркетинга предлагает снизить отпускную оптовую цену, чтобы стимулировать сбыт и довести дополнительный ежемесячный объем оптовых продаж до 150 плит. Вопрос: Какую следует назначить оптовую цену на дополнительную продукцию, чтобы прибыль возросла на 3000 руб.? Какой из критериев можно использовать для принятия решений: Минимаксный критерий Сэвиджа или Критерий обобщенного максимина (пессимизма – оптимизма) Гурвица?
35	ПК-3-В6	Решение практической задачи 6
36	ПК-3-В6	Задача 6 Предприятие изготавливает запасные части к автомобилям и реализует их по 10 руб./шт. Переменные издержки на единицу продукции – 3,6 руб. Квартальный объем продаж – 250000 шт. Постоянные издержки предприятия составляют 975000 руб. Порог рентабельности перейден. Поступает коммерческое предложение продать дополнительно 20000 изделий по 5,25 руб. Выполнение этого заказа связано только с возрастанием переменных издержек на 72000 руб. Постоянные издержки не изменятся. Вопрос: Стоит ли принять предложение? Используйте для ответа метод оценки рисков: Дерево вероятностей.

## 7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

### 7.1. Средства оценивания в ходе текущего контроля:

- письменные краткие опросы в ходе аудиторных занятий на знание категорий учебной дисциплины, указанных в п.6.1.1.;
- задания и упражнения, рекомендованные для самостоятельной работы;
- задания и упражнения в ходе семинарских занятий.

### 7.2. ФОС для текущего контроля:

№	Код результата обучения	ФОС текущего контроля
1	ПК-3-31	1. Охарактеризовать сущность и состав внутренних финансовых ресурсов
2	ПК-3-31	2. Раскрыть особенности: Прибыль – основной источник внутренних финансовых ресурсов
3	ПК-3-32	1. Объяснить: Амортизационные отчисления – важный источник финансирования
4	ПК-3-32	2. Перечислите доходы от внереализационных операций
5	ПК-3-33	1. Раскрыть особенности: Эмиссия ценных бумаг
6	ПК-3-33	2. Перечислите банковские кредиты в предпринимательской деятельности
7	ПК-3-34	1. Объяснить: Использование коммерческого кредита в предпринимательстве
8	ПК-3-34	2. Выявить: Система методов нейтрализации рисков
9	ПК-3-35	1. Уклонение от риска.
10	ПК-3-35	2. Раскрыть особенности: Передача риска
11	ПК-3-36	1. Охарактеризовать сущность и состав внутренних финансовых ресурсов
12	ПК-3-36	2. Охарактеризовать сущность и состав внешних финансовых ресурсов



13	ПК-3-У1	1. Подготовка аналитического обзора на примере конкретной организации по темам: <input type="checkbox"/> Особенности статистического метода диагностики рисков. <input type="checkbox"/> Метод оценки хозяйственных рисков по аналогии. <input type="checkbox"/> Особенности метода экспертных оценок.
14	ПК-3-У1	2.Выполнение научного исследования на следующую тему: <input type="checkbox"/> Составление карты рисков для конкретного предприятия
15	ПК-3-У2	1. Подготовка аналитического обзора на примере конкретной организации по темам: <input type="checkbox"/> Управление риском как часть общего менеджмента фирмы. <input type="checkbox"/> Управление риском и стратегия развития фирмы. <input type="checkbox"/> Управление риском и организационная структура общего менеджмента.
16	ПК-3-У2	2.Выполнение научного исследования на следующую тему: <input type="checkbox"/> Основные технологии исследования предпринимательских рисков <input type="checkbox"/> Риск-аудит как первоначальный этап процесса диагностики рисков
17	ПК-3-У3	1. Подготовка аналитического обзора на примере конкретной организации по темам: <input type="checkbox"/> Основные технологии исследования предпринимательских рисков. <input type="checkbox"/> Методы и технологии идентификации поведенческих и природных рисков. <input type="checkbox"/> Основы теории самоорганизованной критичности.
18	ПК-3-У3	2.Выполнение научного исследования на следующую тему: <input type="checkbox"/> Графическое отображение карты рисков предприятия
19	ПК-3-У4	1. Подготовка аналитического обзора на примере конкретной организации по темам: <input type="checkbox"/> Мониторинг внешней и внутренней среды предприятия. <input type="checkbox"/> Факторы внешней среды в риск-менеджменте предприятия. <input type="checkbox"/> Определяющие факторы внутренней среды в рискованной деятельности предприятия.
20	ПК-3-У4	2.Выполнение научного исследования на следующую тему: <input type="checkbox"/> Управление риском как часть общего менеджмента фирмы. <input type="checkbox"/> Управление риском и стратегия развития фирмы.
21	ПК-3-У5	1. Подготовка аналитического обзора на примере конкретной организации по темам: <input type="checkbox"/> Прогнозирование экономической обстановки. <input type="checkbox"/> Активный целенаправленный маркетинг. <input type="checkbox"/> Мониторинг социально-экономической и нормативно-правовой среды.
22	ПК-3-У5	2.Выполнение научного исследования на следующую тему: <input type="checkbox"/> Провести мониторинг внешней и внутренней среды конкретного предприятия и составить аналитический отчет
23	ПК-3-У6	1. Подготовка аналитического обзора на примере конкретной организации по темам: <input type="checkbox"/> Методы трансформации рисков. <input type="checkbox"/> Разработка и реализация программы управления рисками. <input type="checkbox"/> Проектное управление рисками и кризисами.
24	ПК-3-У6	2.Выполнение научного исследования на следующую тему: <input type="checkbox"/> Разработка и реализация программы управления рисками конкретного предприятия
25	ПК-3-В1	Решение практической задачи 1

26	ПК-3-В1	Задача 1 Начальник отдела маркетинга полагает, что увеличение расходов на рекламу на 10000 руб. в месяц способно дать прирост ежемесячной выручки от реализации на 30000 руб. Вопрос: Следует ли одобрить повышение расходов на рекламу? Какие риски нужно учитывать, чтобы принять оптимальное управленческое решение?
27	ПК-3-В2	Решение практической задачи 2
28	ПК-3-В2	Задача 2 Зам. генерального директора по производству хотел бы использовать более дешевые материалы, позволяющие экономить на переменных издержках по 25 руб. на каждую единицу продукции. Однако начальник отдела сбыта опасается, что снижение качества плит приведет к снижению объема реализации до 350 шт. в месяц. Вопрос: Следует ли переходить на более дешевые материалы? Какие Методы разработки и принятия управленческих решений в системе риск-менеджмента нужно использовать зам.генерального директора?
29	ПК-3-В3	Решение практической задачи 3
30	ПК-3-В3	Задача 3 Начальник отдела маркетинга предлагает снизить цену реализации на 20 руб. и одновременно 15000 в месяц. Отдел маркетинга прогнозирует в этом случае увеличение объема реализации на 50%. Вопрос: Следует ли одобрить такое предложение? Можно ли использовать Максимальный критерий Вальда для принятия решений с учетом рисков?
31	ПК-3-В4	Решение практической задачи 4
32	ПК-3-В4	Задача 4 Начальник отдела сбыта предлагает перевести своих сотрудников с окладов (суммарный месячный фонд оплаты 6000 руб.) на комиссионное вознаграждение 15 руб. с каждой проданной плиты. Он уверен, что объем продаж вырастет на 15%. Вопрос: Следует ли одобрить такое предложение? Примените метод сравнительной оценки вариантов решений с учетом риска.
33	ПК-3-В5	Решение практической задачи 5
34	ПК-3-В5	Задача 5 Начальник отдела маркетинга предлагает снизить отпускную оптовую цену, чтобы стимулировать сбыт и довести дополнительный ежемесячный объем оптовых продаж до 150 плит. Вопрос: Какую следует назначить оптовую цену на дополнительную продукцию, чтобы прибыль возросла на 3000 руб.? Какой из критериев можно использовать для принятия решений: Минимаксный критерий Сэвиджа или Критерий обобщенного максимина (пессимизма – оптимизма) Гурвица?
35	ПК-3-В6	Решение практической задачи 6
36	ПК-3-В6	Задача 6 Предприятие изготавливает запасные части к автомобилям и реализует их по 10 руб./шт. Переменные издержки на единицу продукции – 3,6 руб. Квартальный объем продаж – 250000 шт. Постоянные издержки предприятия составляют 975000 руб. Порог рентабельности перейден. Поступает коммерческое предложение продать дополнительно 20000 изделий по 5,25 руб. Выполнение этого заказа связано только с возрастанием переменных издержек на 72000 руб. Постоянные издержки не изменятся. Вопрос: Стоит ли принять предложение? Используйте для ответа метод оценки рисков: Дерево вероятностей.



## 7.3 ФОС для промежуточной аттестации:

## Задания для оценки знаний.

№	Код результата обучения	Задания
1	ПК-3-31	Вопросы к зачету 1-6
2	ПК-3-31	1 Сущность категории «риск»; эволюция представлений о риске. 2 Объективные и субъективные стороны риска; причины возникновения экономического риска. 3 Цели, задачи и функции риск-менеджмента. 4 Алгоритм управления риском в системе управления предприятием. 5 Организация процесса управления риском на предприятии. 6 Мониторинг программ риск-менеджмента. Принятие решений.
3	ПК-3-32	Вопросы к зачету 7-12
4	ПК-3-32	7 Общие принципы классификации рисков. 8 Виды рисков: промышленные риски. 9 Виды рисков: экологические риски. 10 Виды рисков: инвестиционные риски. 11 Виды рисков: кредитные риски. 12 Виды рисков: технические риски.
5	ПК-3-33	Вопросы к зачету 13-18
6	ПК-3-33	13 Виды рисков: предпринимательские риски. 14 Виды рисков: финансовые и коммерческие риски. 15 Виды рисков: страновые и политические риски. 16 Методы выявления риска: опросные листы. 17 Методы выявления риска: структурные диаграммы. 18 Методы выявления риска: карты потоков.
7	ПК-3-34	Вопросы к зачету 19-26
8	ПК-3-34	19 Методы выявления риска: прямая инспекция. 20 Методы выявления риска: анализ финансовой и управленческой отчетности. 21 Оценка вероятности неблагоприятных событий: метод построения деревьев событий. 22 Оценка вероятности неблагоприятных событий: метод «события – последствия». 23 Оценка вероятности неблагоприятных событий: метод деревьев отказов. 24 Концепция приемлемого риска. 25 Активное и пассивное управление рисками. 26 Методы управления рисками организации: сущность, возможности использования.
9	ПК-3-35	Вопросы к зачету 27-32
10	ПК-3-35	27 Системный подход к управлению рисками организации. 28 Контроль и оценка эффективности мероприятий по управлению рисками. 29 Затраты на риск. 30 Источники финансирования риска. 31 Структура затрат при различных методах управления риском. 32 Виды финансирования риска.
11	ПК-3-36	Вопросы к зачету 33-40

12	ПК-3-36	33 Страховые риски. 34 Виды страхования. 35 Методы страхования. 36 Закономерности функционирования страховой компании. 37 Разработка программы страхования предприятий. 38 Факторы возникновения кризисных ситуаций. 39 Управление кризисными ситуациями. 40 Функциональная структура риск-менеджмента.
----	---------	---

## Задания для оценки умений.

№	Код результата обучения	Задания
1	ПК-3-У1	1. Подготовка аналитического обзора на примере конкретной организации по темам: <input type="checkbox"/> Особенности статистического метода диагностики рисков. <input type="checkbox"/> Метод оценки хозяйственных рисков по аналогии. <input type="checkbox"/> Особенности метода экспертных оценок.
2	ПК-3-У1	2.Выполнение научного исследования на следующую тему: <input type="checkbox"/> Составление карты рисков для конкретного предприятия
3	ПК-3-У2	1. Подготовка аналитического обзора на примере конкретной организации по темам: <input type="checkbox"/> Управление риском как часть общего менеджмента фирмы. <input type="checkbox"/> Управление риском и стратегия развития фирмы. <input type="checkbox"/> Управление риском и организационная структура общего менеджмента.
4	ПК-3-У2	2.Выполнение научного исследования на следующую тему: <input type="checkbox"/> Основные технологии исследования предпринимательских рисков <input type="checkbox"/> Риск-аудит как первоначальный этап процесса диагностики рисков
5	ПК-3-У3	1. Подготовка аналитического обзора на примере конкретной организации по темам: <input type="checkbox"/> Основные технологии исследования предпринимательских рисков. <input type="checkbox"/> Методы и технологии идентификации поведенческих и природных рисков. <input type="checkbox"/> Основы теории самоорганизованной критичности.
6	ПК-3-У3	2.Выполнение научного исследования на следующую тему: <input type="checkbox"/> Графическое отображение карты рисков предприятия
7	ПК-3-У4	1. Подготовка аналитического обзора на примере конкретной организации по темам: <input type="checkbox"/> Мониторинг внешней и внутренней среды предприятия. <input type="checkbox"/> Факторы внешней среды в риск-менеджменте предприятия. <input type="checkbox"/> Определяющие факторы внутренней среды в рискованной деятельности предприятия.
8	ПК-3-У4	2.Выполнение научного исследования на следующую тему: <input type="checkbox"/> Управление риском как часть общего менеджмента фирмы. <input type="checkbox"/> Управление риском и стратегия развития фирмы.
9	ПК-3-У5	1. Подготовка аналитического обзора на примере конкретной организации по темам: <input type="checkbox"/> Прогнозирование экономической обстановки. <input type="checkbox"/> Активный целенаправленный маркетинг. <input type="checkbox"/> Мониторинг социально-экономической и нормативно-правовой среды.
10	ПК-3-У5	2.Выполнение научного исследования на следующую тему: <input type="checkbox"/> Провести мониторинг внешней и внутренней среды конкретного предприятия и составить аналитический отчет



11	ПК-3-У6	1. Подготовка аналитического обзора на примере конкретной организации по темам: <input type="checkbox"/> Методы трансформации рисков. <input type="checkbox"/> Разработка и реализация программы управления рисками. <input type="checkbox"/> Проектное управление рисками и кризисами.
12	ПК-3-У6	2.Выполнение научного исследования на следующую тему: <input type="checkbox"/> Разработка и реализация программы управления рисками конкретного предприятия

Задания, направленные на формирование профессиональных навыков, владений.

№	Код результата обучения	Задания
1	ПК-3-В1	Решение практической задачи 1
2	ПК-3-В1	Задача 1 Начальник отдела маркетинга полагает, что увеличение расходов на рекламу на 10000 руб. в месяц способно дать прирост ежемесячной выручки от реализации на 30000 руб. Вопрос: Следует ли одобрить повышение расходов на рекламу? Какие риски нужно учитывать, чтобы принять оптимальное управленческое решение?
3	ПК-3-В2	Решение практической задачи 2
4	ПК-3-В2	Задача 2 Зам. генерального директора по производству хотел бы использовать более дешевые материалы, позволяющие экономить на переменных издержках по 25 руб. на каждую единицу продукции. Однако начальник отдела сбыта опасается, что снижение качества плит приведет к снижению объема реализации до 350 шт. в месяц. Вопрос: Следует ли переходить на более дешевые материалы? Какие Методы разработки и принятия управленческих решений в системе риск-менеджмента нужно использовать зам.генерального директора?
5	ПК-3-В3	Решение практической задачи 3
6	ПК-3-В3	Задача 3 Начальник отдела маркетинга предлагает снизить цену реализации на 20 руб. и одновременно 15000 в месяц. Отдел маркетинга прогнозирует в этом случае увеличение объема реализации на 50%. Вопрос: Следует ли одобрить такое предложение? Можно ли использовать Максиминный критерий Вальда для принятия решений с учетом рисков?
7	ПК-3-В4	Решение практической задачи 4
8	ПК-3-В4	Задача 4 Начальник отдела сбыта предлагает перевести своих сотрудников с окладов (сум-марный месячный фонд оплаты 6000 руб.) на комиссионное вознаграждение 15 руб. с каждой проданной плиты. Он уверен, что объем продаж вырастет на 15%. Вопрос: Следует ли одобрить такое предложение? Примените метод сравнительной оценки вариантов решений с учетом риска.
9	ПК-3-В5	Решение практической задачи 5
10	ПК-3-В5	Задача 5 Начальник отдела маркетинга предлагает снизить отпускную оптовую цену, чтобы стимулировать сбыт и довести дополнительный ежемесячный объем оптовых продаж до 150 плит. Вопрос: Каковую следует назначить оптовую цену на дополнительную продукцию, чтобы прибыль возросла на 3000 руб.? Какой из критериев можно использовать для принятия решений: Минимаксный критерий Сэвиджа или Критерий обобщенного максимина (пессимизма – оптимизма) Гурвица?

11	ПК-3-В6	Решение практической задачи 6
12	ПК-3-В6	Задача 6 Предприятие изготавливает запасные части к автомобилям и реализует их по 10 руб./шт. Переменные издержки на единицу продукции – 3,6 руб. Квартальный объем продаж – 250000 шт. Постоянные издержки предприятия составляют 975000 руб. Порог рентабельности перейден. Поступает коммерческое предложение продать дополнительно 20000 изделий по 5,25 руб. Выполнение этого заказа связано только с возрастанием переменных издержек на 72000 руб. Постоянные издержки не изменятся. Вопрос: Стоит ли принять предложение? Используйте для ответа метод оценки рисков: Дерево вероятностей.

### **8. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

а) основная литература:

1. Пасько, Е. А. Страхование и управление рисками : практикум / Е. А. Пасько. — Ставрополь : Северо-Кавказский федеральный университет, 2017. — 106 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/69435.html>

2. Дубина, И. Н. Основы управления рисками : учебное пособие / И. Н. Дубина, Г. К. Кишибекова. — Саратов : Вузовское образование, 2018. — 266 с. — ISBN 978-5-4487-0271-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/76240.html>

3. Балдин, К. В. Управление рисками : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления (060000) / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 511 с. — ISBN 5-238-00861-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/71229.html>

б) дополнительная литература:

1. Никонов, В. Управление рисками: Как больше зарабатывать и меньше терять / В. Никонов. — М. : Альпина Паблишер, 2019. — 288 с. — ISBN 978-5-9614-1013-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/82360.html>

2. Кулешова, Е. В. Управление рисками проектов : учебное пособие / Е. В. Кулешова. — 2-е изд. — Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, Эль Контент, 2015. — 188 с. — ISBN 978-5-4332-0251-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/72205.html>

3. Афонин, П. Н. Система управления рисками : учебное пособие / П. Н. Афонин. — СПб. : Троицкий мост, 2016. — 125 с. — ISBN 978-5-4377-0067-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/42738.html>

### **9. ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЛЕКТОВ ЛИЦЕНЗИОННОГО И СВОБОДНО РАСПРОСТРАНЯЕМОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ, ИСПОЛЬЗУЕМОГО ПРИ ИЗУЧЕНИИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**



При изучении учебной дисциплины (в том числе в интерактивной форме) предполагается применение современных информационных технологий. Комплект программного обеспечения для их использования включает в себя:

пакеты офисного программного обеспечения Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint), OpenOffice; веб-браузер (Google Chrome, Mozilla Firefox, Internet Explorer др.);

электронную библиотечную систему IPRBooks;

систему размещения в сети «Интернет» и проверки на наличие заимствований курсовых, научных и выпускных квалификационных работ «ВКР-ВУЗ.РФ».

Для доступа к учебному плану и результатам освоения дисциплины, формирования Портфолио обучающегося используется Личный кабинет студента

Для обеспечения доступа обучающихся во внеучебное время к электронным образовательным ресурсам учебной дисциплины, а также для студентов, обучающихся с применением дистанционных образовательных технологий, используется портал электронного обучения на базе СДО Moodle

## **10. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

<https://risk-practice.ru/> 1. Журнал «Риск-менеджмент: Практика»

<http://www.iprbookshop.ru> 2. Учебные издания из Электронно-библиотечной системы IPRbooks

<http://www.eup.ru> 3. Электронная библиотека по вопросам экономики и управления

## **II. ОБУЧЕНИЕ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

Изучение учебной дисциплины обучающимися инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с Приказом Министерства образования и науки РФ от 9 ноября 2015 г. № 1309 «Об утверждении Порядка обеспечения условий доступности для инвалидов объектов и предоставляемых услуг в сфере образования, а также оказания им при этом необходимой помощи» (с изменениями и дополнениями), Методическими рекомендациями по организации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в образовательных организациях высшего образования, в том числе оснащённости образовательного процесса, утвержденными Министерством образования и науки РФ 08.04.2014г. № АК-44/05вн,

Лица с ограниченными возможностями здоровья и инвалиды обеспечиваются электронными образовательными ресурсами, адаптированными к состоянию их здоровья.

Предоставление специальных технических средств обучения коллективного и индивидуального пользования, подбор и разработка учебных материалов для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья производится преподавателями с учетом индивидуальных психофизиологических особенностей обучающихся и специфики приема-передачи учебной информации на основании просьбы, выраженной в письменной форме.

С обучающимися по индивидуальному плану или индивидуальному графику проводятся индивидуальные занятия и консультации.

**12. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)**

Для проведения лекций по темам используется лекционная аудитория, оборудованная экраном, компьютером и проектором, позволяющим осуществлять демонстрацию презентаций.

Для проведения семинарских занятий используется аудитория, оборудованная компьютером, проектором, либо компьютерный класс.

Занятия с инвалидами по зрению, слуху, с нарушениями опорно-двигательного аппарата проводятся в специально оборудованных аудиториях по их просьбе, выраженной в письменной форме.